

УДК 332.1 (470.22)

© Курило А.Е.

© Немкович Е.Г.

## Духовная составляющая инвестиционного процесса в Республике Карелия

*В статье рассматривается возможность модернизации социально-экономической системы региона на основе духовной составляющей. В современных условиях, в республике, как и во всей стране, наступает период, когда в процесс модернизации необходимо включить составляющую возрождения духовности россиян. Дается характеристика инвестиционного процесса, протекающего в Республике Карелия, и рассматривается необходимость активизации инвестиционных потоков в человеческий капитал, при реализации крупного интегрированного проекта «Духовное возрождение Севера».*

*Региональная экономика, модернизация экономики, инвестиционная деятельность, инвестиции в человеческий капитал.*



**Анна Евгеньевна  
КУРИЛО**

кандидат экономических наук, старший научный сотрудник  
Института экономики Карельского научного центра РАН  
akurilo@mail.ru



**Евгений Григорьевич  
НЕМКОВИЧ**

кандидат технических наук, ведущий научный сотрудник  
Института экономики КарНЦ РАН  
enemkovich@mail.ru

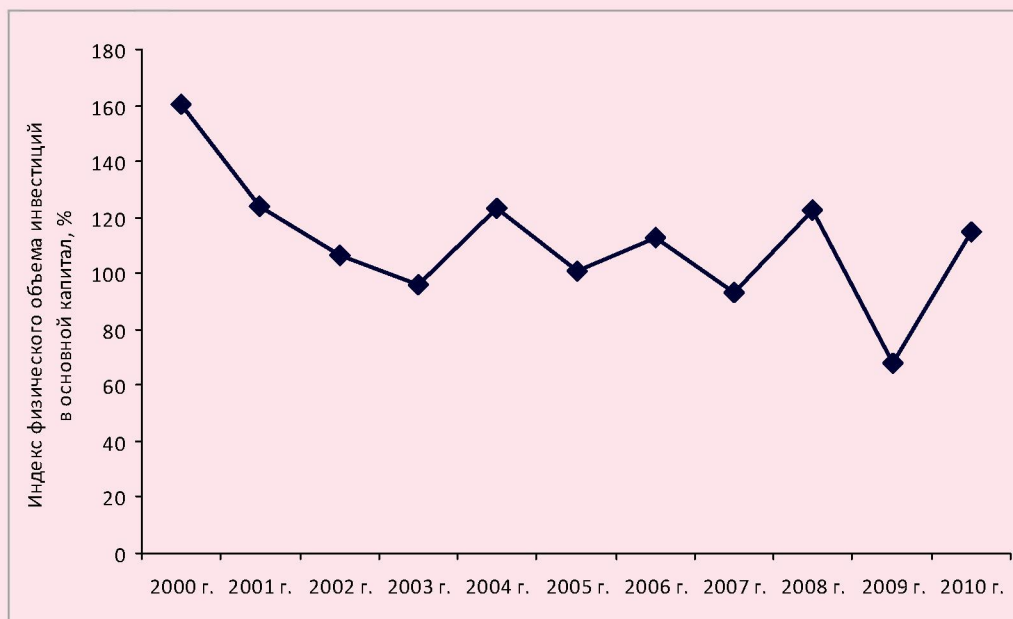
Исторически экономика Карелии связана с её природно-климатическими особенностями. Социально-экономическое развитие республики во многом определяется активностью инвестиционной деятельности и успешностью работы лесопромышленного и горнопромышленного комплекса.

В республике осуществляется инвестиционная деятельность, но на протяжении ряда лет мы наблюдаем тенденцию

снижения индекса физического объема инвестиций в основной капитал [10] (рисунки). К 2010 году ещё не достигнуты объёмы инвестирования 2000 года.

В 2010 – 2011 годах в Карелии наблюдается активизация инвестиционного процесса. На протяжении последнего десятилетия предприятия республики входят в число предприятий России, производящих значительный объём бумажных мешков, газетной бумаги и железорудных окатышей.

Динамика индекса физического объема инвестиций в основной капитал в Республике Карелия



По официальным данным, в 2010 году на долю Республики Карелия приходилось более 25% объёма российского производства железорудных окатышей, 25% — производимой в России бумаги, 61,5% — бумажных мешков, 4,5% — товарной целлюлозы, 6,8% — деловой древесины, 10% — проволоки обыкновенной, 3,4% — пиломатериалов [12].

Положительным итогом экономической деятельности в посткризисный период (2011 г.) является наращивание объемов промышленного производства в таких видах экономической деятельности, как «обработка древесины и производство изделий из дерева» (108,2%), «производство прочих неметаллических минеральных продуктов» (121,9%), «металлургическое производство и производство готовых металлических изделий» (107,6%), «производство машин и оборудования» (109,5%), «производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования» (102,0%) [13].

В 2011 году продолжилась положительная динамика роста объемов производства в лесопромышленном комплексе. Стабильно, с ростом объемов производства осуществляют деятельность: компания «Стора Энсо» (119% к 2010 году), ЗАО «Карельская лесная группа» (129%), ОАО «Кондопожское ЛПХ» (107%), ЗАО «Норд Интер Хауз» (в 2,3 раза), ЗАО «Ладвинский ЛПХ» (в 2,3 раза), ООО «Валма» (в 3,2 раза), ООО «Русфорест» (в 2,2 раза), ЗАО «Кометэк» (в 2 раза), ООО «ЕвроЛесПром» (в 1,7 раза), ООО «Геликон-Онего» (в 1,4 раза), ООО «Сетлес» (110%), ООО «Сведвуд Карелия» (117%), ЗАО «Карлис Пром» (118%), ООО «Карельский лес» (в 2,5 раза), ООО «Эко-Ресурсы» (в 2,8 раза) и др.

Стабилизировалась ситуация на предприятиях горнопромышленного комплекса республики. Индекс физического объема производства по добыче полезных ископаемых за 9 месяцев 2011 года составил 106,6%, в т.ч. по добыче металлических руд — 102,3%, по добыче прочих полезных

ископаемых – 168,8%. Успешно работают ОАО «Карельский окатыш» (102,3%), ООО «Прионежская горная компания», ООО «Карелприродресурс», ЗАО «Карьер «Большой массив»; по добыче блочного камня: ООО «КАРА-ТАУ» и ЗАО «Другая река».

В Петрозаводске после коренной реконструкции и модернизации возобновил работу ЗАО «Соломенский лесозавод», увеличив объём производства в 1,2 раза. На его базе планируется создание производственного комплекса по производству клееных деревянных конструкций и топливных древесных гранул.

В Костомукше запущена фабрика шведского концерна «ИКЕА International Group» по производству мебельных компонентов, идёт реализация проекта по выпуску столов из древесного массива. В Костомукшском городском округе и Муезерском муниципальном районе ООО «Сведвуд Карелия» совершенствует и развивает лесозаготовительное производство.

Производство энергопеллет (топливных гранул) из низкосортного древесного сырья и древесных отходов организовано в ООО «Сетлес», ООО «Биогран». Производство топливных брикетов осуществляется в ООО «Сведвуд Карелия». За январь – май 2011 года объём производства топливных гранул в республике составил 13,3 тыс. тонн или 148,4% к аналогичному периоду 2010 года, что превышает общероссийский темп роста (по России производство топливных гранул – 114,2%).

В Прионежском районе вступил в строй новый завод «Ягода Карелии» по глубокой переработке лесных и садовых ягод. Это первое в России предприятие полного цикла переработки ягод – от электронной очистки и сортировки до выпуска фасованной продукции. На этом предприятии получили работу 160 человек (в основном женщины) со средней зарплатой более

20 тысяч рублей. Проект имеет высокую социальную значимость, поскольку обеспечивает работой ещё и жителей сельской местности, давая возможность заработать на сезонном сборе ягод. По всей республике работают приемные пункты по закупке лесных ягод, а также садовых ягод у фермеров и дачников.

В Петрозаводске на принципах государственно-частного партнерства с администрацией города реализуется крупный инвестиционный проект – строительство первого в стране завода по производству древесных плит (OSB) из ориентированной стружки – ООО «ДОК «Калевала». Ожидается, что запуск завода даст рост налоговых поступлений в бюджет всех уровней до 500 млн. рублей в год, позволит создать более 400 новых рабочих мест и оживить смежные отрасли промышленности с потенциалом до 3 тысяч новых рабочих мест.

Индекс промышленного производства в январе – сентябре 2011 года составил 101,3%. В консолидированный бюджет Республики Карелия на 1 октября 2011 года поступило 26,4 млрд. рублей доходов, что на 15% больше, чем за аналогичный период 2010 года. При этом собственные доходы составили 19,2 млрд. рублей (72,7% от всех доходов бюджета) и превысили уровень января – сентября предыдущего года на 23,3% [13].

В Костомукше два мощных концерна – ИКЕА и «Сведвуд» – стали вкладывать инвестиции в лесопереработку. Активно ведется реконструкция крупнейшего на Северо-Западе Сегежского ЦБК и модернизация Кондопожского ЦБК. Вносятся новые организационные изменения в порядок предоставления лесного фонда предпринимателям, направленные на поддержку лесозаготовителей, сориентированных на переработку леса на территории республики.

В 2011 году в два раза уменьшился объем круглого леса, идущего на экспорт в страны Европейского Союза. Хвойный пиловочник направляется на внутренний рынок для производства пиломатериалов. В 2011 году по многим позициям в лесопромышленном комплексе отмечен рост производства. Так, объем производства необработанной древесины составил 2,4 млн. куб. м, или 111,6% к соответствующему периоду 2010 года. Индекс производства по виду деятельности «лесозаготовки» за январь – май 2011 года составил 112%, что превышает общероссийский показатель (106,7%). Индекс производства по виду деятельности «обработка древесины и производство изделий из дерева» за январь – май 2011 года составил 117,5%, в стоимостном выражении отгружено продукции на сумму 2,437 млрд. рублей, или 125% к соответствующему периоду предыдущего года. Темп роста в обработке древесины и производстве изделий из дерева выше общероссийского показателя (за январь – май 2011 года по России – 106,7%).

Положительная динамика производства наблюдается по всем основным видам продукции деревообработки. Так, объем производства фанеры и древесно-стружечных плит за январь – май 2011 года по республике увеличился в 2 раза, что превышает общероссийский темп роста (по России фанера – 113,3%, плиты древесностружечные – 128,8%).

По виду деятельности «производство целлюлозы, древесной массы, бумаги, картона и изделий из них» за январь – май 2011 года индекс производства составил 100,6%, отгружено продукции на сумму 9810,7 млн. рублей (127% к соответствующему периоду 2010 года). Темп роста в целлюлозно-бумажном производстве выше общероссийского показателя (за январь – май 2011 года по России – 99,9%).

Объем производства целлюлозы древесной и целлюлозы из прочих волокнистых материалов за январь – май 2011 года составил 455,2 тыс. тонн, или 101,3% к соответствующему периоду 2010 года. Рост обусловлен увеличением спроса на товарную целлюлозу. Так, объем производства целлюлозы товарной, выпускаемой ОАО «ЦЗ «Питкяранта», за 5 месяцев 2011 года составил 36,6 тыс. тонн, или 109,7% к соответствующему периоду 2010 года.

В республике активно занимаются проблемами восстановления и сохранения лесов, применяются новые способы посадки и выращивания саженцев, развивается система борьбы с лесными пожарами.

Не менее активная работа ведется и в горной отрасли. Всё это можно отнести к несомненным успехам республики в посткризисный период, обеспечивающим поступление средств в местный бюджет.

В республике взят курс на применение современных технологий в деревопереработке. Будут вкладываться деньги в современную систему сохранения лесов от пожаров. Совместно с Рослесхозом работаем над изменением правил рубок. Все приведенные примеры свидетельствуют о том, что республика достойно выходит из кризиса и продолжает развиваться, осуществляя процесс модернизации. Но все же необходимо искать точки роста вложения инвестиций, что возможно на основе использования культурного наследия республики.

Инвестиционная политика Правительства Карелии строится на основе открытости для инвестора. Это предполагает прозрачный, выгодный и предсказуемый режим работы компаний с налоговыми, контрольными, правоохранительными и иными государственными органами. Такой подход обеспечивается четким управлением проектами.

Для разработки и реализации инвестиционных проектов Правительством Республики Карелия создано ОАО «Корпорация развития Республики Карелия» [11]. Корпорация призвана обеспечить эффективное взаимодействие бизнеса и государства при реализации крупных инвестиционных проектов.

Главными приоритетами деятельности новой организации является содействие реализации государственной политики, направленной на развитие республики, привлечение в регион инвестиций и создание новых рабочих мест. Корпорация взяла на себя функции сопровождения инвесторов в республике и всемерно помогает реализовывать приоритетные инвестиционные проекты. Это своеобразный «банк» подготовленных привлекательных инвестиционных точек (мест, участков, территорий, объектов) для успешной реализации инновационных проектов.

За короткое время сотрудниками корпорации подготовлено и проработано несколько проектов. За 2011 – 2012 годы корпорация намерена реализовать 10 крупных проектов на сумму более 10 млрд. рублей [7]. В каждом из проектов уже имеются инвесторы, подписан ряд соглашений. Проекты в основном будут выполняться на принципах государственно-частного партнёрства. Государство будет оказывать социально значимым инфраструктурным проектам финансовую поддержку в рамках федеральных и республиканских целевых программ. Со стороны республики софинансирование будет минимальным, основную часть этой суммы составят деньги компаний и средства федеральных программ. Для инвесторов такое сотрудничество позволяет сокращать срок окупаемости проекта. Для экономики республики эффект очевиден: появляются новые предприятия и рабочие места, развиваются перспективные отрасли.

Правительством Республики Карелия ведётся работа по разработке и реализации инвестиционных проектов во всех сферах экономической деятельности. Сегодня накоплен опыт разработки и реализации промышленных проектов. Все проекты направлены на повышение экономической активности жителей республики, использование их творческого потенциала и участие в реализации проектов.

В Костомукшском городском округе имеется проект по созданию сбалансированного производства по заготовке и глубокой переработке древесины на основе производства клееного бруса и энергопеллет, реализуемый ООО «Костомукшская строительная компания».

Целлюлозно-бумажный комбинат ОАО «Кондопога» осуществляет проект реконструкции действующего производства с заменой устаревшего оборудования на высокотехнологичное, отвечающее требованиям лучших мировых образцов. Планируется строительство в г. Кондопога крупного завода по производству теплоизоляционной плиты (минеральной ваты) с использованием современных нанотехнологий.

Проект ООО «Норд-гидро» направлен на развитие малой энергетики. Он предусматривает развитие энергосистемы республики путём реконструкции и возведения малых гидроэлектростанций и включение их в единую систему энергоснабжения. До 2015 года планируется ввести в строй 46 малых ГЭС.

Начата реализация крупного проекта реконструкции и модернизации ОАО «Сегежский ЦБК» (проект «Белый Медведь») по производству блененной целлюлозы.

Проект по модернизации основного технологического оборудования ОАО «Целлюлозный завод «Питкяранта» позволит увеличить производительность до 120 тыс. тонн целлюлозы в год.

В г. Лахденпохье осуществляется проект «Развитие производственных мощностей ООО «ЛФК Бумэкс», который предполагает проведение мероприятий по увеличению мощностей производства фанеры и шпона.

В Медвежьегорске планируется создание лесопильно-перерабатывающего завода с работой по новой технологической схеме подачи, распиловки, сушки, паке-тирования пиломатериалов на базе ООО «Медвежьегорский леспромхоз».

Новое развитие получит посёлок Хелюля при реализации проекта по развитию лесозаготовок и строительству завода по глубокой переработке древесины, реализуемого ЗАО «Кей Форест».

В связи с дефицитом цемента в стране планируется строительство крупного и крайне востребованного республикой цементного завода в Лоухском районе, где есть необходимые месторождения.

В Пудожском районе на базе полиметаллического месторождения намечена реализация нового мегапроекта по разработке хрома, которого очень не хватает. Предполагается построить здесь несколько горно-обогатительных и металлургических заводов, проложить железную дорогу, высоковольтную линию электропередачи и заложить новый город на 40 тыс. человек.

Сильно может измениться к лучшему жизнь даже в самых отдалённых районах. В рамках работ по освоению Штокмановского месторождения планируется прокладка магистрального газопровода с севера на юг, который позволит перевести на газоснабжение городские и сельские поселки республики, снять остроту проблем жилищно-коммунального хозяйства.

Стратегия социально-экономического развития Республики Карелия до 2020 г. провозглашает политику «инвестиций в человека». За основу этой политики взяты

приоритетные национальные проекты. На их базе в республике удалось выстроить четкую систему их реализации, задействовать в этой работе не только республиканские органы исполнительной власти, но и органы местного самоуправления, территориальные федеральные органы власти, бизнес и общественные организации.

Созданы необходимые организационные структуры и выстроена технологическая цепочка управления национальными проектами: от Координационного совета при Главе республики и рабочих групп министерств по направлениям национальных проектов до рабочих групп муниципальных образований. Это позволяет четко определять готовность участников проектов к выполнению поставленных задач, контролировать промежуточные результаты, выполнение соглашений и мероприятий в соответствии с сетевыми графиками, а также отслеживать поступление и распределение финансовых ресурсов, которые республика получает в рамках национальных проектов.

Приоритетные национальные проекты стали для республики важнейшим ресурсом повышения качества жизни населения. По всем направлениям имеются первые реальные результаты. Например, недавно модернизирована республиканская больница, которая стала одной из лучших на Северо-Западе, а также единственной в стране, поскольку имеет полноценные филиалы в районах. В республиканском кардиососудистом центре делают сложнейшие операции на сердце абсолютно бесплатно.

Агентство лесного хозяйства (Рослесхоз) создало рабочую группу по разработке новых способов обработки леса от клещей, а неврологическое отделение республиканской больницы становится успешной исследовательской площадкой при лечении болезней, вызванных укусами клещей: клещевого энцефалита и боррелиоза.

Модернизирована районная больница в г. Кондопога. Усилиями ОАО «Кондопога» (Кондопожский ЦБК) созданы Дворец искусств, где проходят органные концерты, Ледовый дворец и современный молодежный центр.

Работа над национальными проектами – это работа на будущее страны и ее граждан, на укрепление основ общества и государства, это создание прочного фундамента для устойчивого развития конкурентоспособной экономики и высокоэффективной социальной инфраструктуры. Качество и доступность услуг образования и здравоохранения, решение жилищной проблемы и возрождение российского села, забота о будущих поколениях – «это самые надёжные, умные и благородные инвестиции» [9], они являются неперемными условиями полноценной жизни граждан сегодня и в будущем.

Исторический опыт развития показывает, что любое прорывное развитие государства, региона или предприятия начинается с идеи и реализуется в следующей последовательности: возникает идея, формируется образ по воплощению замысла и потом осуществляется его реализация.

В нашей стране такой всеобщей идеей стала модернизация, которая представляет собой процесс обновления, ликвидации отсталости, выхода на современный, сравнимый с передовыми странами, уровень развития [16]. Процесс модернизации затрагивает все сферы жизни общества: экономическую, социальную, политическую и культурную. Но все же первоначально модернизацию можно считать социальным явлением, которое представляет процесс возрождения и развития нравственно-духовных качеств населения в конкретных реальных обстоятельствах [8]. И эта социальная составляющая оказывает влияние на остальные сферы жизни общества.

Но зачастую, осуществляя модернизацию, мы пока продолжаем отдавать приоритет экономической составляющей, оставляя на втором плане духовно-нравственное воспитание населения, способного воспроизводить и использовать современные достижения. «Развивая экономику, мы не получим того результата, которого ждут люди. Необходимо, чтобы развитие духовности стало приоритетным условием развития страны» [15]. Таким образом, идея развития и модернизации региона должна основываться на возрождении духовности и культурного наследия, при этом на первый план выходит когнитивная составляющая человеческой деятельности.

В современных условиях в нашей республике, как и во всей стране, очевидно, наступает период, когда в процесс модернизации необходимо включить составляющую, направленную на возрождение духовности россиян. Это направление касается качества жизни, которое характеризует определяющие жизненные качества каждого человека. Духовность – это специфическая особенность жизнедеятельности человека, выражающаяся в бережном отношении к себе и окружающему миру, в отрешенности от низменных, грубо чувственных интересов, в стремлении к внутреннему совершенствованию и формирующая совокупность нематериальных ценностей, обладающих устойчивостью к девальвации [2].

По мнению российского публициста Ю. Крупнова, уровень духовности определяется по характеру, спектру и числу творческих инициатив, инновационных проектов, а также по частоте нарушений общечеловеческих нравственных заповедей: «не убий», «не укради», «почитай отца и мать своих», «не сотвори себе кумира» и др. [3]. Блок индикаторов, оценивающий духовное состояние человека и общества, входит в понятие «качество жизни».

Именно через показатели качества жизни промышленное развитие организует социальное строительство [4]. Поэтому создание новых современных предприятий и внедрение новейших технологий, создание нового технологического уклада отходит на второй план. Необходимо, чтобы «развитие духовности стало приоритетным условием развития страны» [1]. Реализация этого направления отражена в Стратегии социально-экономического развития Республики Карелия до 2020 г., в которой провозглашена политика «инвестиций в человека», нацеленная на развитие и усиление человеческого фактора [11]. Это дало возможность Республике Карелия одной из первых среди субъектов федерации озвучить проблему развития духовности. Свое видение модернизации с духовным возрождением республика предлагает через проект «Духовное возрождение Русского Севера».

«Русский Север является историко-культурной территорией нашей страны, имеющей непреходящую духовную ценность... Это территории, в той или иной форме сохраняющие определенное культурно-духовное наследие... Уникальной чертой Русского Севера является то, что он сохранил не только память своих истоков, но и ощущение непосредственной подключённости к ним. Здесь мы наблюдаем своё обычное стояние времени. Замкнутое в кольцо традиции, оно от поколения к поколению воспроизводило ключевые архетипы, мифологемы, ритуалы. Подобный циклизм в других местах был расшатан. Но Север долго удерживал память веков. Благодаря его консерватизму мы можем войти в почти прямой контакт с начальными пластами нашей культуры» [5, с. 15].

Проект «Духовное возрождение Русского Севера» опирается на духовное единство трех православных храмов Преображения Господня, расположенных на

островах Валаам в Ладожском озере, Кижии в Онежском озере и Соловки в Белом море. Республика Карелия находится в центре уникального пространства этих трех островов, составляющих духовную и культурную опорную конструкцию Русского Севера [6], и готова стать его своеобразным духовно-нравственным центром. На международном инвестиционном форуме (Петрозаводск, 24–25 ноября 2011 г.) республика выступила с инициативой показать на собственном примере путь модернизации на основе добра и духовного совершенствования человека. Эта инициатива нашла поддержку Святейшего Патриарха всея Руси Кирилла, а сам проект был одобрен Президентом страны Д.А. Медведевым.

По этому проекту в республике предполагается создание современного центра православной культуры, включая строительство храма, административно-делового центра, гостиничного комплекса и этнодеревни на островах Кижского ожерелья, к 300-летию Кижского ансамбля [14]. Этот проект очень смелый, если учесть, что до островов Кижского ожерелья можно добраться только водным или воздушным путем. На этих островах придется возводить и источник электроэнергии, и подтягивать современные автомобильные дороги, и создавать дополнительную инфраструктуру (причалы, гостиничные комплексы и культурно-деловые центры).

Основной целью проекта является сохранение и преумножение православных и культурных традиций Русского Севера на основе духовного богатства этих трех великих островов. Проект предусматривает развитие духовного паломничества и культурного туризма, он должен объединить их в единую систему, что позволит эффективно использовать историко-культурный потенциал республики, памятники истории.



Проект позиционируется как коммерческий, но его предназначение — служить возрождению Русского Севера, так как он будет способствовать развитию духовного паломничества и культурного туризма на маршруте «Валаам — Кижы — Соловки». Проект будет реализовываться в рамках

недавно утвержденной Правительством РФ федеральной программы развития внутреннего и въездного туризма.

Реализация этого проекта позволит дать импульс развитию институциональной среды социально-экономического развития на основе духовной составляющей.

## Литература

1. Духовное преображение Русского Севера [Электронный ресурс] // Сайт «Открытое акционерное общество «Корпорация развития Республики Карелия». — Режим доступа: <http://www.kr-rk.ru/project1.html> (данные на 01.12.2011).
2. Духовность [Электронный ресурс] // Русская духовность. — Режим доступа: <http://русскаядуховность.рф/russkaja-duhovnost.htm> (данные на 01.12.2011).
3. Качество жизни [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.kroupnov.ru/pubs/2005/01/09/10178/print.html> (данные на 01.12.2011).
4. Крупнов, Ю. Качество жизни [Электронный ресурс] / Ю. Крупнов; Институт демографии, миграции и регионального развития. — Режим доступа: <http://www.idmrt.ru/kachestvo-zhizni-kрупнов.html> (данные на 01.02.2011).
5. Линник, Ю.В. Духовность Русского Севера / Ю.В. Линник. — Петрозаводск, 2007. — 71с.
6. Наши проекты [Электронный ресурс] // Сайт «Открытое акционерное общество «Корпорация развития Республики Карелия». — Режим доступа: <http://kr-rk.ru/project9.html> (данные на 01.12.2011).
7. Овсянникова, Н. Инвестиции в будущее / Н. Овсянникова // Карелия. — 2011. — № 83. — 8 ноября.
8. Модернизация России как построение нового государства [Электронный ресурс]. И. Пономарев, М. Ремизов, Р. Карев, К. Бакулев // Полит.ру. — Режим доступа: <http://www.polit.ru/article/2009/10/29/mkpng> (данные на 01.12.2011).
9. Послание Президента Федеральному Собранию РФ 2010 года [Электронный ресурс] // Российская газета. — Режим доступа: <http://www.rg.ru/sujet/4164/index.html> (данные на 10.12.2011).
10. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2011: стат. сб. / Росстат. — М., 2011. — 990 с.
11. Республика Карелия — инвестиции в человека [Электронный ресурс] // Карелия официальная: Официальный портал органов государственной власти Республики Карелия. — Режим доступа: <http://www.gov.karelia.ru/Leader/Press/080118.html> (данные на 01.12.2011).
12. Социально-экономическое положение Республики Карелия по итогам 2010 года [Электронный ресурс] // Карелия официальная: Официальный портал органов государственной власти Республики Карелия. — Режим доступа: <http://gov.karelia.ru/Power/Ministry/Development/Economy/itog2010.html> (данные на 01.12.2011).
13. Справка о социально-экономическом положении в Республике Карелия в январе — сентябре 2011 года [Электронный ресурс] // Карелия официальная: Официальный портал органов государственной власти Республики Карелия. — Режим доступа: <http://gov.karelia.ru/Power/Ministry/Development/Economy/111027.html> (данные на 10.12.2011).
14. Туристический кластер «Духовное преображение Русского Севера» планируют создать в Карелии [Электронный ресурс] // Информационное агентство REX. — Режим доступа: <http://www.iarex.ru/news/20395.html> (данные на 01.12.2011).
15. Шляхов, Ю. «Инвестиции в будущее» — это начало позитивных перемен / Ю. Шляхов // Карелия. — 2011. — № 89. — 29 ноября.
16. Ясин, Е.Г. Модернизация российской экономики: что в повестке дня / Е.Г. Ясин // Модернизация России: доклады для 10 конференций. — Кн. 1 — М.: Изд. дом ГУ ВШЭ, 2009. — С. 69-100.